

Morzine-Avoriaz AVEC VOUS

Notre Bilan 2024-2026

*En mars 2024, notre équipe municipale s'était fixée une mission claire : **redonner à Morzine-Avoriaz une nouvelle impulsion, alliant rigueur financière, cohésion d'équipe, transparence et action concrète.** Deux ans plus tard, le bilan est positif et tangible. Grâce à une **gouvernance collégiale et responsable**, à l'engagement sans faille de nos agents communaux, et à la **confiance que vous nous avez accordée**, nous avons mis toute notre énergie pour faire émerger des réalisations concrètes.*

Une gouvernance transparente et efficace

Dès notre arrivée, nous avons mesuré l'ampleur des enjeux : **redresser les finances communales, relancer des projets en attente et retrouver une capacité d'action** pour notre territoire. Notre priorité a été de **rétablir la confiance** dans l'action municipale, en instaurant une gouvernance **ouverte, collaborative et responsable**.

Un travail d'équipe : Le bureau exécutif, composé de 13 élus, s'est réuni **chaque semaine** pour discuter des priorités, analyser les dossiers et définir les orientations. Les commissions thématiques ont approfondi les sujets, garantissant que chaque décision, **débattue et votée en conseil municipal**, reflète une **démocratie locale active** où chaque voix compte.

Des finances assainies : En 2023, la capacité d'autofinancement (CAF) de la commune s'élevait à **2,5 millions d'euros**. Grâce à une **gestion rigoureuse** (maîtrise des dépenses de fonctionnement, réorganisation de certaines recettes, gestion en régie de plusieurs services, poursuite de la réduction de la dette), elle atteindra **6,6 millions d'euros en 2025**. Cette amélioration, en partie héritée de décisions antérieures comme l'augmentation de la taxe sur les résidences secondaires, votée en septembre 2023 (pour 2 millions d'euros), nous permet de **réinvestir dans des projets concrets pour notre village**. Aujourd'hui, Morzine-Avoriaz a **reconquis sa capacité à investir pour l'avenir**.

Un travail en confiance avec les agents communaux : Leur **professionnalisme**, leur **discrétion** et leur **engagement** ont été essentiels. Sans eux, aucune de ces réalisations n'aurait été possible. Nous les en remercions chaleureusement.

Des liens solides ont été tissés avec les représentants de l'État et nos partenaires institutionnels. Grâce à une présence sans relâche, les élus qui vous représentent à la CCHC, au SIAC et au SYANE ont défendu vos intérêts. Nous avons également renforcé notre rôle central au sein des **Portes du Soleil**. Notre engagement a également permis de nouer des relations de confiance avec le Département, les parlementaires et la Région.

Des réalisations concrètes pour améliorer votre quotidien

Lors de ce mandat court, nous nous sommes concentrés sur des projets de bon sens tout à la fois **réalistes, utiles et durables**, répondant aux attentes des habitants.

Bâtiments communaux et services publics :

Nous avons choisi d'amorcer la **rénovation** de nos équipements plutôt que de les laisser encore se dégrader :

- **Écoles, équipements sportifs, espace aquatique, salles associatives et funérarium :** des lieux essentiels pour les habitants, les familles et les associations.
- **Gestion de l'eau : reprise en régie de l'eau à Avoriaz.**
- **Navettes gratuites :** En 2025, un nouveau contrat de service public a été signé. Bien que nous ayons eu des ambitions fortes pour améliorer ce service (fréquence, couverture, confort), **les contraintes budgétaires nous ont limités**. Nous avons tout de même tenté d'optimiser le service existant, mais une réflexion sur le financement futur du service sera nécessaire pour répondre aux attentes croissantes des usagers et aux enjeux de mobilité durable.

Environnement et développement durable

Face aux enjeux, nous avons lancé des actions **concrètes et ambitieuses** :

- **Flocon Vert :** Relance de la labellisation. un Label reconnu qui apporte des outils de pilotage essentiels à la stratégie de développement durable.
- **Démocratie participative :** Consultations effectuées concernant « la Maison du Bourg » et « la Liaison Morzine-Avoriaz »
- Mise en place d'une **campagne globale d'actions et de communication** pour les vététistes, pour une meilleure organisation de la pratique et une préservation de l'environnement.
- **Sécurisation de la forêt** de la Tassonnière avec un travail en étroite collaboration avec l'ONF.
- **Création d'une zone Espace Naturel Sensible** aux Mines d'Or, marquant notre engagement pour la protection de l'environnement.
- **Bio-déchets et chemins cyclables :** Dans le cadre de nos travaux avec la CCHC, des avancées concrètes ont été effectuées sur les dossiers des bio-déchets et des voies vertes entre nos communes.

Sport, Culture, jeunesse et solidarité

Morzine et Avoriaz ne sont pas seulement des stations touristiques, ce sont des **lieux de vie**. Nous avons placé la culture, les événements et la vie associative au cœur de notre action :

- Les **associations sont l'âme de Morzine Avoriaz**, elles créent du lien, de la solidarité et de l'animation, nous les **soutenons activement** notamment grâce aux subventions (590 434 € en 2026, soit + 17,03% depuis 2023)
- **Morzine en Scène** : une saison culturelle professionnelle, désormais adoptée par les habitants.
- **Conseil Municipal des Enfants (CME)** : les jeunes associés aux décisions locales, renforçant leur implication citoyenne.
- **Semaine Bleue et Woodybus** : des initiatives intergénérationnelles pour créer du lien et renforcer la solidarité.
- **Bibliothèque d'Avoriaz** : un accès à la culture et à la lecture, même au sommet de notre territoire.

Tourisme et domaine skiable

Nous avons travaillé à **sécuriser et moderniser** notre économie touristique, tout en l'inscrivant dans une démarche **durable et responsable** :

- **DSP du Pleney** : un contrat stratégique avec DLM pour faire évoluer le domaine vers un espace de loisirs **multi-saisons**, sécurisé juridiquement.
- **Collaboration renforcée entre la mairie et les acteurs du tourisme** pour développer ensemble une offre **cohérente et attractive**.
- Mise en place de groupes de travail visant à un **développement responsable de l'activité VTT**.

Aménagements urbains et sécurité

Nous avons mené de nombreux travaux pour **sécuriser, entretenir et embellir** Morzine-Avoriaz dans les quartiers et hameaux :

- Trottoirs, voirie et cheminements piétons : sécurisation des routes, enfouissement des réseaux, amélioration de l'éclairage public, et travaux sur les berges de la Dranse.
- Suppression des barrières dans les parkings : une décision parfois mal comprise, mais qui permet de **reprendre la gestion en régie communale, et d'économiser plus d'1 million d'euros en 6 ans** tout en offrant un service équivalent.

Des choix responsables, parfois difficiles

Certaines décisions ont pu surprendre (travaux routiers, gestion des parkings), mais elles étaient nécessaires pour moderniser nos infrastructures et améliorer la sécurité, ou encore laisser de la place de stationnement disponible pour accéder aux commerces du centre. Nous avons toujours essayé d'agir avec le plus de **transparence** possible :

- Information régulière via le bulletin municipal.
- Réunions publiques et consultations citoyennes.
- Écoute active des habitants, même lorsque les choix étaient inconfortables.

Un bilan qui engage l'avenir

Ce mandat a été une **première étape**, ce n'est pas un point final, mais le **socle d'un nouveau projet municipal**. Nous avons tenté d'œuvrer pour redonner confiance dans l'action publique locale, transformer les promesses en actes, et préparer l'avenir.

Nous avons réalisé **nos 24 engagements en 2 ans** et sommes allés au-delà.

Nous disposons maintenant de fondations solides :

- **Une capacité à agir** : nous connaissons les enjeux et les dossiers
- **Une équipe qui fonctionne** : des élus soudés qui ont choisi pour la grande majorité de se présenter pour ce nouveau mandat et donner à Morzine-Avoriaz de la stabilité
- **Une capacité d'investissement retrouvée** face à la baisse des dotations de l'État et la hausse constante des coûts
- **Un programme clair pour agir tout de suite après les élections et mettre notre économie au service du bien vivre sur le territoire**

MERCI

A nos élus pour leur engagement quotidien

A nos agents communaux pour leur travail essentiel

Aux associations, bénévoles, et aux socio-professionnels

A VOUS, habitants de Morzine-Avoriaz, pour votre confiance et votre attachement à notre commune