

Morzine-Avoriaz **AVEC VOUS**

Notre programme pour 2026-2032

Chères Morzinoises, chers Morzinois,

En 2024, vous nous avez fait confiance pour ouvrir une nouvelle étape pour Morzine-Avoriaz. Deux ans plus tard, nous sommes au rendez-vous.

Grâce à l'engagement de l'équipe municipale, au travail des agents communaux et à votre participation, de nombreux projets ont avancé et des actions concrètes ont vu le jour.

Nous le savons : la montagne est à un moment charnière. Le changement climatique, la pression touristique, la question du logement, des mobilités et de la qualité de vie nous obligent à anticiper et à faire des choix responsables. Morzine-Avoriaz doit rester une destination attractive, mais elle doit surtout rester une commune où l'on vit bien, toute l'année. Les prochaines années seront déterminantes. Nous voulons :

- développer des logements accessibles et des avantages pour permettre à chacun de bien vivre et de rester ici,
- améliorer notre école, les services publics et les mobilités du quotidien,
- construire, avec les acteurs locaux, un tourisme plus équilibré et plus qualitatif,
- revaloriser nos infrastructures et accélérer la transition écologique pour protéger notre montagne et ses ressources.

Notre force, c'est le collectif. Une équipe municipale expérimentée qui se présente à nouveau, qui a repris les dossiers en main avec sérieux depuis deux ans, et qui s'enrichit aujourd'hui de nouveaux profils, de nouvelles compétences et d'une même volonté d'agir pour l'intérêt général.

Vous découvrirez notre projet pour le mandat 2026–2032. Un projet réaliste, responsable et ambitieux, fidèle à l'identité de Morzine-Avoriaz et tourné vers les générations futures.

Parce que Morzine-Avoriaz est votre commune, et que son avenir se construit avec vous, nous espérons pouvoir continuer ce chemin à vos côtés. Nous espérons que vous serez nombreux à nous renouveler votre confiance dans les urnes le 15 mars prochain.

Avec toute notre énergie,

L'équipe Morzine-Avoriaz AVEC VOUS.

"Ensemble, construisons l'avenir de Morzine-Avoriaz"

Un projet pour mieux vivre ici toute l'année et préparer l'avenir

Permettre aux gens qui habitent ici de mieux profiter de la vivacité de l'économie locale en imaginant un meilleur équilibre entre tourisme, logement, accès aux activités et préservation de notre environnement.

Nous disposons d'atouts majeurs qui constituent une base solide pour l'avenir :

- 2 stations sur un même territoire : Morzine et Avoriaz destinations phares des Portes du Soleil,
- Un cadre de vie exceptionnel,
- Une vie de village avec un tissu associatif riche qui nourrit le lien social et la solidarité intergénérationnelle,
- Des infrastructures sociales et sportives nombreuses,
- Des espaces naturels propices à la détente et au ressourcement.

Notre commune s'inscrit dans l'environnement dynamique du Chablais, de la Haute-Savoie et du Grand Genève, dont la proximité constitue une opportunité, notamment comme bassin de population et de connexion. Nous pouvons citer, le tronçon Machilly-Thonon qui œuvrera au désenclavement ou encore l'évolution en cours des liaisons Léman Express qui pourront constituer un levier de décarbonation de la destination en facilitant l'accès ferroviaire à notre territoire.

Montagne refuge de fraîcheur face au changement climatique, espace de santé, de qualité de vie et d'innovation, notre territoire peut s'appuyer sur une économie touristique et locale déjà performante et sur notre capacité à se réinventer. Notre responsabilité est d'accompagner et de maîtriser ce développement, pour préserver notre identité de montagne, renforcer la cohésion sociale et construire un avenir durable et partagé.

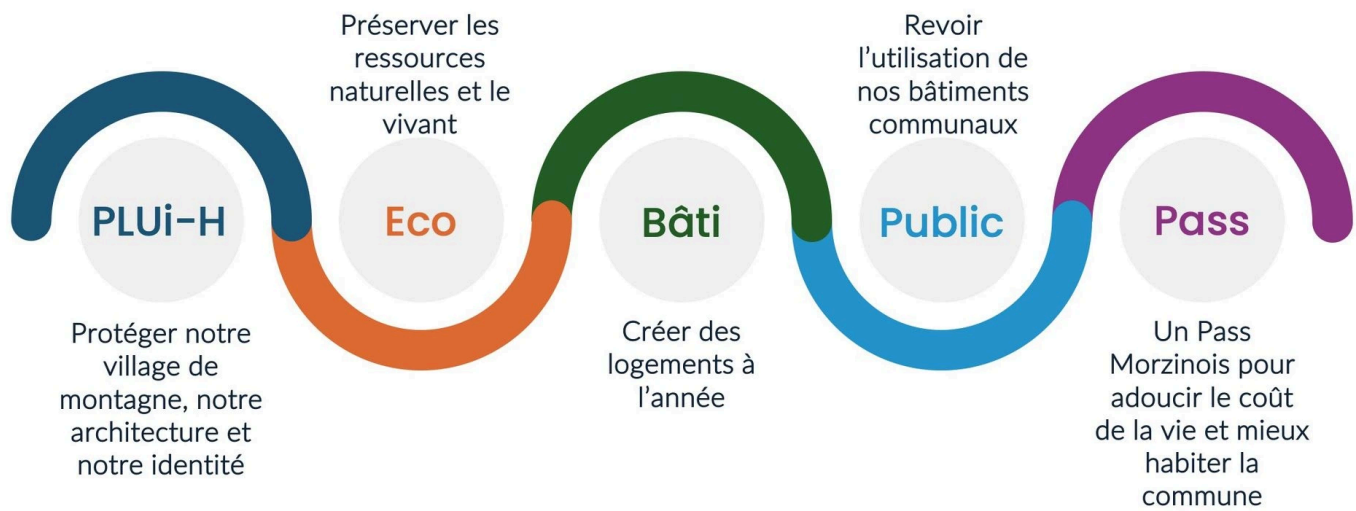
Cette vision s'articule autour de 5 grands axes complémentaires, pensés pour répondre aux enjeux sociaux, environnementaux, économiques et démocratiques du territoire.

1er axe - Mieux habiter le territoire à l'année

La crise du logement (prix élevés, manque de logements à l'année accessibles) menace l'équilibre démographique et la qualité de vie à l'année. En 20 ans, nous avons perdu 282 habitants soit -9,6% de baisse depuis 2006. La pression foncière et la saisonnalité économique aggravent ces fragilités, tandis que la demande croissante pour des destinations dynamiques et durables (activités de plein air, circuits courts, richesses naturelles et culturelles) offre une opportunité pour faire évoluer notre modèle.

Notre vision

Nous voulons replacer les habitants, le cadre de vie et l'environnement au cœur des décisions, en veillant à ce que les retombées du tourisme bénéficient directement à la vie locale. Bien habiter Morzine Avoriaz, c'est pouvoir s'y loger et s'y soigner, fonder une famille, s'épanouir et vieillir dignement dans un village préservé, harmonieux et fidèle à son identité alpine.



Protéger notre village de montagne, notre architecture et notre identité

Nous avons d'ores et déjà enclenché les modifications au PLUi-H afin de préserver la qualité de notre cadre de vie. **Ces modifications visent à limiter les trop grands ensembles en limitant la surface et en augmentant l'obligation de fournir des logements à l'année.** Nous travaillerons auprès de la CCHC pour un urbanisme qui limite les dérives.

Créer des logements à l'année

Concrètement, nous souhaitons lancer **un plan pour le logement à l'année**, avec des objectifs clairs en matière de logements accessibles pour **tâcher d'inverser la baisse de notre population. Nous nous orienterons vers des projets déjà étudiés qui peuvent encore être optimisés et lancé rapidement comme le Parc aux Daims ou l'îlot Lemoine.** Aussi, nous réaliserons une étude sur les bâtiments communaux afin de connaître nos opportunités de créer des logements en réhabilitant l'existant.

Préserver les ressources naturelles et le vivant

Mieux habiter le territoire, c'est aussi prendre soin de ce qui le rend viable à long terme. **1- Protection et gestion durable de la ressource en eau. 2- Amélioration de la protection et de la gestion des forêts. 3- Soutien et relance du pastoralisme,** favorisant la production agricole en circuits courts, la diversification de notre offre et parfois une double activité indispensable au maintien des exploitations et à l'installation durable des jeunes agriculteurs.

Un Pass Morzinois pour adoucir le coût de la vie et mieux habiter la commune

Au-delà du logement, nous voulons agir sur le coût de la vie locale. Nous allons mettre en place ce Pass qui pourrait inclure : les forfaits de remontées mécaniques, abonnements annuels pour les équipements sportifs (piscine, patinoire, tennis, Aquariaz...), le tout à un prix avantageux. L'objectif est clair : aider les habitants, les familles, les plus jeunes, et les actifs aux revenus modestes à s'installer et à rester vivre dans la vallée tout en ayant un accès aux infrastructures, aux sports et aux loisirs, facilité.

Revoir l'utilisation de nos services publics et adapter le patrimoine communal aux usages futurs

Nous faisons le choix de repenser l'organisation des bâtiments dans une logique de sobriété foncière, de qualité de vie et d'efficacité des services publics, afin de mieux répondre aux besoins quotidiens des Morzinois. A titre d'exemple, des changements de sites font déjà l'objet d'un consensus :

1- Déplacement de la bibliothèque dans les locaux de la SAT // **2- Une maison du patrimoine** au rez-de-chaussée de l'ancienne poste. // **3- La rénovation de la mairie, de l'actuelle bibliothèque,** et de l'étage de l'ancienne poste permettront d'améliorer les conditions des agents de la mairie et de la police.

Pour aller plus loin, le transfert de certains équipements pourrait libérer des emplacements stratégiques et permettre le développement de projets structurants, comme la création d'un pôle enfance (écoles, périscolaire et crèche), l'extension des Floralies ou le développement de logements à l'année. Ces orientations impliquent des choix ambitieux et parfois complexes. **C'est pourquoi la commune souhaite associer les Morzinois à travers des consultations, ateliers ou sondages.**

Soutenir nos aînés et bien vieillir à Morzine-Avoriaz

Nous nous engageons à soutenir le maintien à domicile en renforçant la collaboration avec les acteurs de la santé et du social. Les élus seront actifs dans les instances locales dédiées à la santé et au grand âge, pour défendre les intérêts de nos aînés. Un livret « Bien vieillir à Morzine » sera créé pour informer les seniors et leurs proches sur les aides disponibles. Nous lutterons contre l'isolement en renforçant le lien social : développement d'un réseau d'habitants solidaires, soutien à une plateforme locale de covoiturage et de services de proximité, et organisation d'animations culturelles adaptées toute l'année. **Prendre soin de nos aînés, c'est construire une commune plus humaine et solidaire, où chaque génération compte.**

Nos projets "Mieux habiter le territoire"

En cours :

- Première phase de la rénovation énergétique de la Mairie
- Modification du PLUi-H : maîtrise et ralentissement de l'urbanisation. Préservation des paysages et des vues

Notre programme :

- **Pass Morzinois**
- Création de logements saisonniers à Avoriaz
- **Plan pour créer du logement à l'année (logements accessibles à la location) poursuite du projet Lemoine ou du parc aux Daims**
- Rénovation énergétique des bâtiments communaux
- **Réalisation d'une étude « ClimEau » pour anticiper nos ressources futures**
- Desserte forestière à Morzinet
- **Hydro-électricité : création d'une station de pompage/turbinage à Avoriaz**
- Relancer le pastoralisme : alpages et fermes agricoles de taille raisonnable

A décider AVEC VOUS :

- Avenir du groupe scolaire :
 - Création d'un pôle enfance proche de la nature
- **ou**
- Adaptation et rénovation de l'existant
- Projet Floralies réinventé pour l'accueil des aînés
- Déplacement des ateliers municipaux derrière le cimetière
- Étude sur la création de logements permanents supplémentaires dans des bâtiments existants ou libérés par des changements d'usage.

Projets parallèles à continuer, animer ou intensifier, projets avec nos partenaires et collectivités :

- Soutenir nos associations dont le rôle social est indispensable et les actions vers nos aînés (subventions aux Lou d'Vantis et AMETIA, repas des aînés, cadeau de Noël, semaine bleue)
- Soutien du projet la création d'une crèche à Saint Jean d'Aulps qui permettrait de libérer des places à Morzine
- Assurer la cohabitation entre l'activité VTT, la protection de la montagne et des parcelles privées
- Préservation de la ressource en eau (arrosage raisonné, récupération, recyclage)
- Réalisation du plan de gestion durable pour l'Espace Naturel Sensible de la vallée de la Manche
- Équiper les écuries d'Avoriaz en panneaux solaires.
- Améliorer notre gestion forestière indispensable à notre sécurité, lutte contre le scolyte. Sensibilisation régulière sur les risques et les bonnes pratiques concernant l'entretien des forêts
- Suivi et amplification de notre plan d'action développement durable dans le cadre de la démarche Flocon Vert

2e axe - Améliorer les mobilités et revaloriser nos cœurs de village

Le changement climatique n'est plus une perspective lointaine : il transforme déjà le fonctionnement des stations de moyenne altitude. À l'horizon des quinze prochaines années, Morzine sera confrontée à des hivers de plus en plus déficitaires en enneigement. Avoriaz, à 1 800 mètres, apparaît plus résiliente, mais subit en contrepartie une pression croissante liée à la surfréquentation.

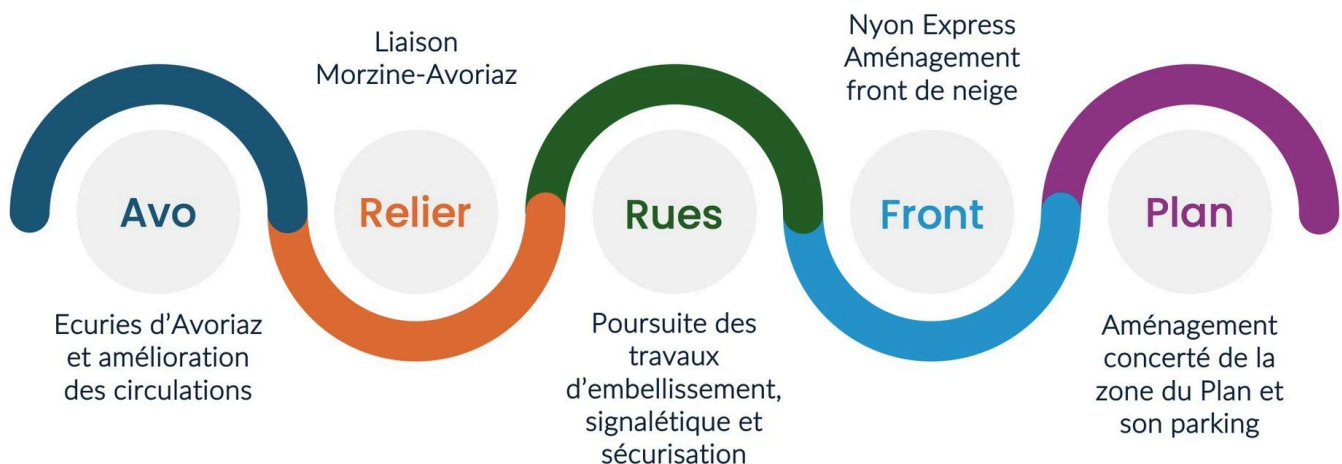
Si la qualité du ski sur le secteur Morzine–Les Gets reste globalement satisfaisante, l'attractivité exceptionnelle d'Avoriaz génère aujourd'hui un déséquilibre territorial marqué : concentration des flux, saturation des accès routiers et des remontées mécaniques, pistes surchargées et congestions majeures en période de pointe. Parallèlement, l'augmentation des capacités d'hébergement a fait entrer Morzine dans une nouvelle échelle de fréquentation, sans que le village ne s'adapte à cette réalité. Il en résulte une saturation des navettes et des routes, des tensions dans l'espace public et des difficultés d'accès aux remontées mécaniques aux moments clés de la saison. C'est ce décalage structurel que nous devons désormais corriger. Nous avons déjà entamé ce chemin avec un PLUIH bien encadré dont les modifications doivent être entérinées à la CCHC.

Le territoire dispose pourtant d'atouts solides : Dans un contexte de changement climatique et de concurrence accrue entre destinations, la transformation des mobilités et la valorisation du cadre bâti et paysager deviennent des enjeux centraux. Le projet de liaison par câble Morzine–Avoriaz s'inscrit ainsi comme un levier structurant de cette transition.

Notre Vision

Faire du cœur de village une véritable expérience de vie, pour les habitants comme pour les visiteurs.

Redonner la priorité aux piétons et aux mobilités douces constitue un choix structurant au service de la qualité de vie, de l'attractivité touristique et de la transition écologique. Le centre village doit devenir un espace de déambulation, de rencontre et de respiration, où la place de la voiture recule au profit de circulations plus apaisées, lisibles et qualitatives.



Des mobilités durables et structurantes

Comme vous l'avez souhaité lors de la consultation publique, **la liaison par câble Morzine–Avoriaz** a été reconnue comme un projet majeur au service du territoire.

Elle vise à : **1- Désaturer les axes routiers et apaiser le centre village ; 2- Renforcer la cohérence et la complémentarité entre Morzine et Avoriaz.**

Pensée comme une solution de mobilité durable et de long terme, sa mise en œuvre devra s’inscrire dans un objectif de coût maîtrisé pour la commune. Parallèlement, notre système de navettes, optimisé grâce à la nouvelle liaison, devra continuer à assurer une desserte régulière des hameaux et quartiers du village. L’objectif : offrir à tous, habitants comme touristes, un service de qualité, gratuit et fiable. Maintenir cette gratuité représente un défi quotidien, et nous devons en pérenniser le financement. À Avoriaz, la mobilité sera au cœur de notre projet : déplacements verticaux, coursives et sécurisation des cheminements piétons. Autant de sujets à aborder en collaboration avec les acteurs de terrain pour concevoir des solutions adaptées et durables.

Un projet central : La zone du plan et son parking

Cette requalification du cœur de village repose sur la création d’un parking au quartier du Plan, permettant de favoriser les déplacements piétons et le commerce local. Ce projet rend possible la semi-piétonisation de la rue du Bourg, la suppression du stationnement en voirie et l’aménagement de cheminements piétons qualitatifs reliant le Plan, la rue du Bourg et la place de l’Office de tourisme. Il s’agit d’un projet d’aménagement urbain et paysager structurant, reliant les deux rives et les équipements le long de la Dranse jusqu’aux Dérêches. Le financement de ce parking doit reposer sur un modèle équilibré associant les professionnels et les habitants ne disposant pas de stationnement au centre du village. L’objet de ce projet est de proposer un espace qualitatif, paysager, relié aux autres quartiers et dédié à des services publics utiles pour tous en limitant l’urbanisation de cette zone au strict minimum. Ce projet pour la zone du Plan fera l’objet de consultation avec les riverains et les habitants du village.

Embellir pour renforcer l’attractivité

La qualité de l’espace public est un levier stratégique essentiel. L’embellissement des rues, des places, des cheminements piétons et verticaux, à Morzine comme à Avoriaz, conditionne l’expérience vécue et l’attractivité du territoire : mobilier harmonisé, éclairages soignés, fleurissement maîtrisé et ambiances saisonnières doivent contribuer à une identité sensible, cohérente et chaleureuse du village et de ses hameaux

Nos projets “Mobilité et Cadre de vie”

En cours :

- Sécurisation du carrefour des Granges
- Signalétique routière
- Signalétique piétonne à Morzine
- Finalisation des travaux d’entretien de la Passerelle
- Lancement de la rénovation des écuries d’Avoriaz

Notre programme :

- Liaison Morzine-Avoriaz par câble
- Poursuite de la route de la Plagne et aménagements paysagers
- Poursuite du travail sur la place de l’office du tourisme pour offrir un lieu de vie modulable à l’année compatible avec les grands événements
- Aménagement du front de neige dans le cadre du projet Nyon Express : cheminements piétons et accès
- Amélioration des circulations à Avoriaz, sécurisation des cheminements piétons

A décider AVEC VOUS :

- Aménagement de la zone du Plan : Création d’un aménagement central concerté au quartier du Plan avec un parking, des liaisons vers la rue du bourg, et en lien avec l’aménagement du parc des sports et des Dérêches.

Projets parallèles à continuer, animer ou intensifier, projets avec nos partenaires et collectivités :

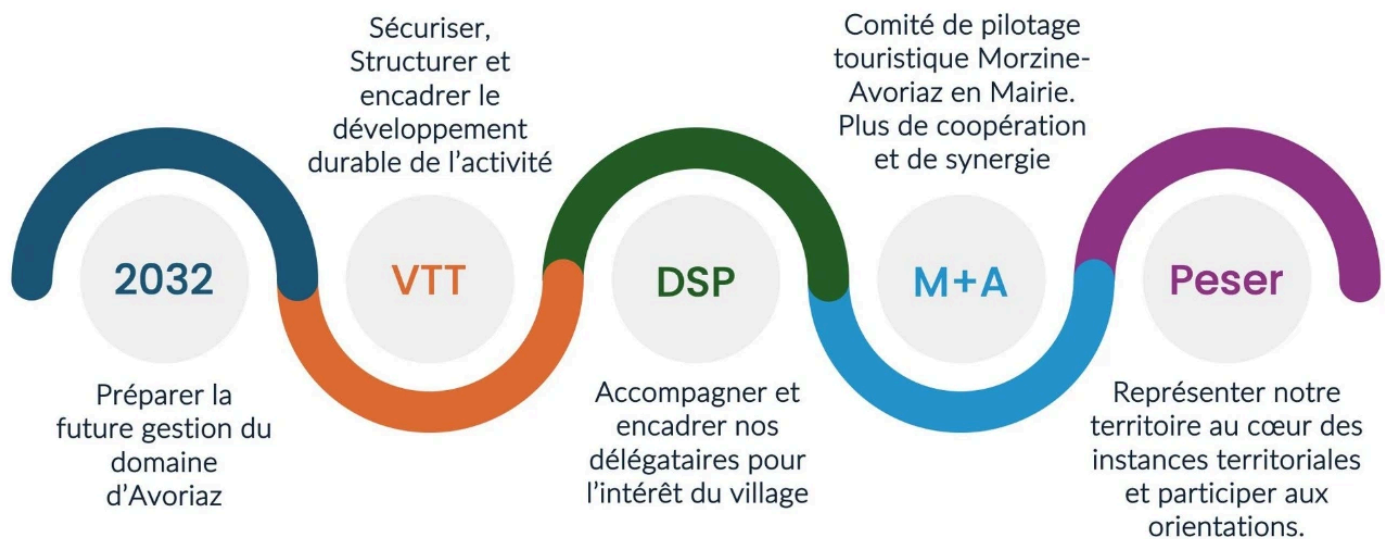
- Chemin cyclable Morzine-Les Gets et vers les autres communes
- Élargissement et continuité des trottoirs: continuités piétonnes entre Plagne, Bourg, Plan et hameaux
- Parkings vélos sécurisés à Avoriaz, pour soutenir le développement de l’activité VTT
- Zones organisées, dédiées et en nombre limité pour les vans/camions (douches, WC)
- Optimisation continue des circuits de navettes afin de maintenir la gratuité

3e axe - Garantir l'économie touristique et préparer la transition climatique

Morzine et Avoriaz disposent d'une offre touristique riche et reconnue : Ski, VTT, événements, paysages de qualité et un enneigement encore fiable selon les secteurs. Mais notre économie repose encore très largement sur le ski. Or, le changement climatique se fait déjà sentir : demain, le territoire ne pourra plus dépendre d'une seule activité. Il devra s'appuyer sur ses équipements existants, la beauté de ses paysages, la qualité de l'accueil et du cadre de vie pour proposer une offre touristique plus équilibrée entre modernité et authenticité attractive toute l'année et mieux intégrée à la vie locale..

Notre Vision

Le tourisme restera le pilier de la vitalité de Morzine–Avoriaz. Notre responsabilité est de préserver ce qui fonctionne aujourd'hui, tout en préparant dès maintenant le tourisme de demain, plus adapté à l'évolution de notre territoire. En parallèle, nous souhaitons mener un travail avec les autres acteurs économiques, artisans, agriculteurs, entrepreneurs, pour diversifier notre économie locale et développer de nouvelles activités pérennes dans la vallée.



Pour y parvenir, Morzine et Avoriaz doivent avancer ensemble. Leurs différences d'altitude, de saisons et de clientèles sont une richesse. En travaillant main dans la main, les deux stations seront plus fortes pour faire face aux défis climatiques, économiques et d'image.

Les secteurs de neige de Nyon–Chamossière et d'Avoriaz restent essentiels. Ils permettent de sécuriser l'activité hivernale et de financer la transition vers un tourisme moins dépendant du ski, avec une offre "quatre saisons", déjà engagée avec DLM côté Pleney/Nyon. Le prochain mandat devra également préparer une étape importante : l'après 2032. La future organisation du secteur d'Avoriaz, en lien avec la commune de Montriond, sera une décision structurante pour l'avenir du territoire.

Pour mieux organiser ce travail collectif, un comité de pilotage du tourisme Morzine–Avoriaz sera mis en place. Il aura pour but de :

- Améliorer la coopération quotidienne entre Morzine et Avoriaz ;
- Mieux travailler avec les exploitants des domaines skiables (DLM et SERMA) ;
- Clarifier l'image et l'identité de la destination Morzine–Avoriaz, pour la rendre plus lisible et plus cohérente.

Enfin, un territoire attractif doit rester vivant et animé, sans nuire au quotidien des habitants. La lutte contre les incivilités, le bruit et les dégradations est indispensable pour préserver la qualité de vie et maintenir un tourisme accepté et respectueux.

La montagne de demain à inventer ensemble

Nous ne croyons pas à un avenir fondé sur une croissance quantitative sans limites. L'avenir de Morzine–Avoriaz reste profondément touristique, et nous l'assumons. Mais ce tourisme devra être plus qualitatif, plus respectueux et plus désirable, ou il ne sera pas.

Les revenus encore générés par le ski constituent aujourd'hui une chance et une responsabilité. Ils doivent être utilisés comme un levier stratégique de transition : pour améliorer durablement le cadre de vie, investir dans des équipements utiles au quotidien – écoles, santé, logement à l'année, sports, culture, bien-être – et accompagner l'émergence d'une montagne "quatre saisons", innovante et pionnière, notamment dans le VTT et les grands événements.

Mieux habiter le territoire, c'est aussi accompagner la transition vers de nouveaux usages de la montagne. Les montagnes resteront. Les pentes resteront. Notre responsabilité collective est d'imaginer d'autres manières de les vivre, de les parcourir et de les partager, au service du vivant, des habitants d'aujourd'hui et des générations futures.

Comme nos aînés ont su prendre le virage des sports d'hiver, à nous, aujourd'hui, de prendre celui de la transition, ensemble, avec tous les acteurs du territoire et de la montagne.

Nos projets "Tourisme et Transition"

En cours :

- Structurer le VTT comme une activité économique clé, organisée pour concilier développement, sécurité et respect de l'environnement et des propriétaires
- Accompagner DLM dans la mise en œuvre de ces investissements prévu au contrat de DSP (Nyon Express, luge 4 saisons...)

Notre programme :

- Rénovation de l'Office de Tourisme de Morzine et de la salle des festivals à Avoriaz
- Développement du bas du Pleney avec activités été/hiver
- Comité de pilotage du tourisme pour un travail coordonné entre les différents interlocuteurs de Morzine et d'Avoriaz
- Travailler l'architecture de nos marques : capitaliser sur la complémentarité de nos 2 marques Morzine et Avoriaz
- Favoriser la transversalité et les échanges de nos deux destinations
- Inviter nos offices de tourisme à participer aux instances organisatrices du tourisme (département, région...)

A décider AVEC VOUS :

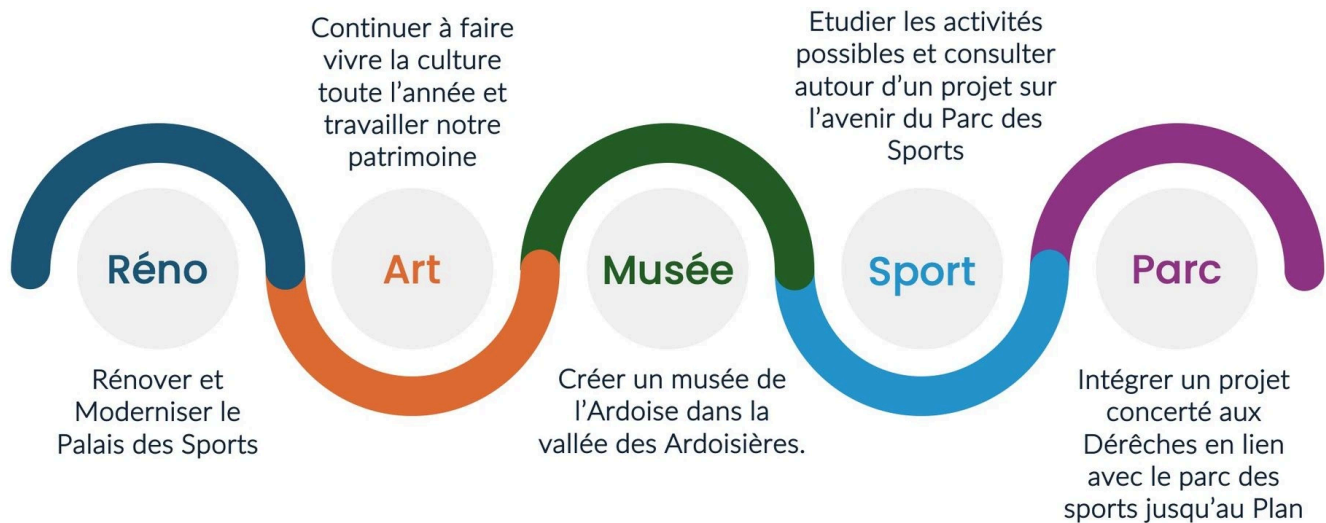
- Préparer l'après-2032 en définissant, avec Montriond, le futur modèle d'exploitation du domaine skiable d'Avoriaz, une décision clé pour l'avenir du territoire

Projets parallèles à continuer, animer ou intensifier, projets avec nos partenaires et collectivités :

- Pilotage renforcé des DSP Pleney–Nyon–Chamossière et d'Avoriaz
- Développement d'une montagne aux saisons étendues, travailler sur l'attractivité nos ailes de saisons notamment la fin de l'hiver.
- Poursuite de grands événements (sportifs/culturels) qui font rayonner notre village
- Soutien constant au tissu économique local, artisans, indépendants, commerçants et entreprises.
- Sécurité nocturne et réactivité face aux incivilités
- Permettre à nos habitants, nos travailleurs saisonniers de mieux profiter de la vivacité de l'économie locale en imaginant un meilleur équilibre entre tourisme, logement, accès aux activités et préservation de notre environnement
- Participer aux organes de réflexion de la montagne de demain (ANEM, ANMSM, Mountain change makers...)
- Améliorer les sentiers, la signalisation et travailler la cohabitation et la qualité des cheminements VTT Enduro et balades

4e axe - Le sport et la culture : un cœur battant toute l'année

À Morzine-Avoriaz, le sport et la culture font partie de notre ADN. Ils rythment la vie du village, créent du lien entre les habitants et participent fortement à l'attractivité de notre territoire. Notre ambition est simple : faire vivre Morzine-Avoriaz toute l'année, pour les habitants comme pour les visiteurs.



Repenser nos équipements sportifs avec les habitants

Le Palais des Sports est un équipement central pour la commune. Il accueille aujourd'hui de nombreuses activités sportives, associatives et événementielles, mais il est vieillissant et doit être rénové.

Notre objectif est de poursuivre la rénovation, notamment énergétique, et de mieux organiser ses espaces, afin qu'ils soient plus confortables, plus pratiques et plus polyvalents : salle plénière, réunions, événements, vie associative, moments de convivialité.

À côté du Palais des Sports, notre parc des Dérêches (tennis, padels, espace aquatique, espaces de loisirs) offre de nombreuses possibilités. La question se pose aujourd'hui de son évolution :

Faut-il conserver et améliorer les équipements existants (couverture de padels et tennis par exemple), créer un pôle multisports ou un gymnase, développer un espace de bien-être, en lien avec la piscine ou à proximité du Palais des Sports ?

- Une consultation pour définir ensemble les choix : quels équipements sportifs et de loisirs souhaitez-vous pour Morzine, pour votre quotidien et pour le tourisme de demain?

Faire de la culture et du patrimoine des lieux de vie pour renforcer le lien entre les générations et transmettre notre histoire

La culture doit être accessible à tous et vivre toute l'année, pas seulement pendant les saisons touristiques.

- Nous voulons poursuivre avec une offre culturelle régulière, pensée aussi pour les habitants à l'année.
- Nous souhaitons aussi faire vivre nos lieux de mémoire et nos bâtiments patrimoniaux, les rendre plus visibles et plus accessibles.

Un projet phare : le musée de l'ardoise

La valorisation de l'ardoise est un enjeu important pour Morzine. Cette activité, qui fait partie intégrante de notre histoire et de notre identité, mérite un **projet à taille humaine**, spécifiquement centré sur la mise en valeur de l'ardoise et de son exploitation.

Le choix du site devra faire l'objet d'une réflexion approfondie. Il nous semblerait pertinent de privilégier un lieu en lien direct avec les anciens sites d'exploitation, afin de donner du sens au projet et de renforcer son ancrage territorial.

Le contenu et le format du projet restent à définir : **approche expérientielle, informative, ludique ou une combinaison de ces dimensions**. Ces questions devront être étudiées collectivement, avec pragmatisme, en tenant compte des attentes des habitants, des contraintes financières et des usages possibles.

Notre groupe d'élus s'engage à travailler ce projet de manière progressive, concertée et responsable, afin de valoriser ce patrimoine unique sans engager la commune dans des investissements démesurés.

Enfin la Route de l'eau proposée par l'association du patrimoine racontent l'histoire de Morzine-Avoriaz et participent à son identité et nous nous engageons à travailler à sa réalisation.

En réunissant sport, culture et patrimoine, nous affirmons une vision claire : Morzine-Avoriaz, un village actif, accueillant et vivant toute l'année, qui évolue avec son temps tout en restant fidèle à ce qui fait son identité

Nos projets "Sport et Culture : un cœur battant toute l'année"

En cours :

- Création d'un espace aqualudique en lieu et place de la pataugeoire aussi appelé « Splash Pad »
- Remplacement et sécurisation des châssis vitrés en toiture au dessus des gradins à la patinoire

Notre programme :

- Modernisation du Palais des Sports pour conserver et relancer cet équipement polyvalent et indispensable (sport, culture, congrès, séminaires)
- Continuer la réfection de la piscine et de l'espace aquatique
- Création d'une médiathèque en cœur de bourg dans l'ancien local de la SAT et agrandissement de la Police Municipale
- Rénovation de l'ancienne poste et installation de la maison du patrimoine (Gérée en commun avec les associations)
- Musée de l'Ardoise, route de l'ardoise et espace de découverte dans la vallée des ardoisières
- Route de l'eau depuis la place de l'église jusqu'à la battante
- Démarrer la rénovation du clocher puis de l'église

A décider AVEC VOUS :

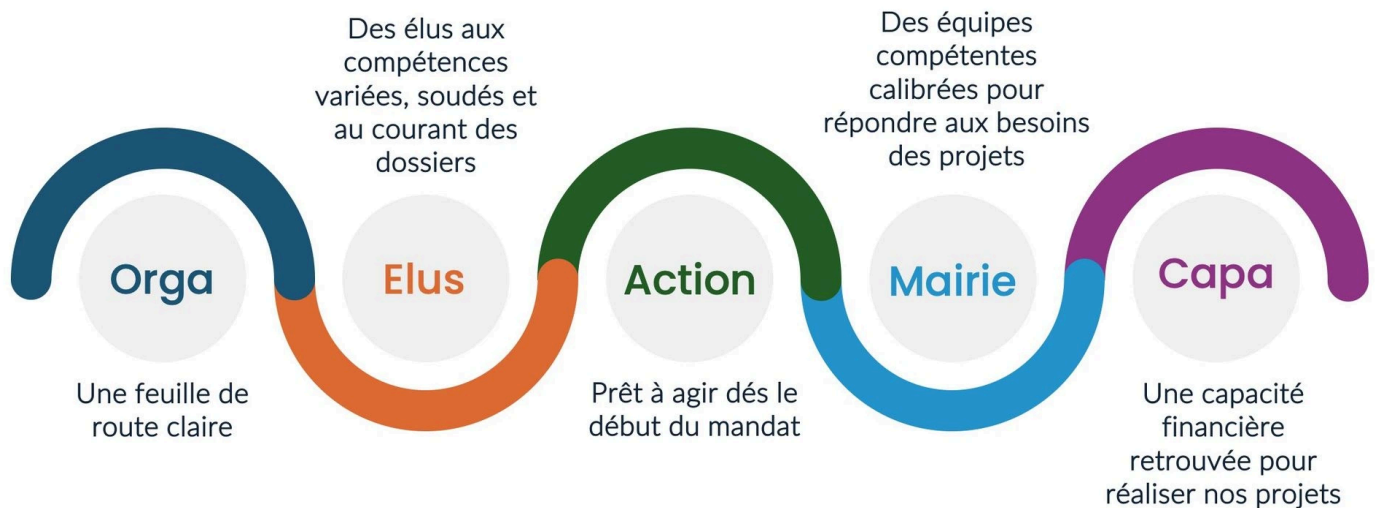
- Ecrire une feuille de route concertée pour dégager les priorités d'évolution du pôle de loisirs et du parc des sports :
- Création d'un centre polyvalent : fitness, multisports, danse, dojo, mur d'escalade, boulodrome ?
- Rénovation des tennis et paddles, couverture d'un ou deux terrains ?
- Création d'un espace détente et bien-être en parallèle du centre aquatique ?
- Aménager le parc des Dérêches en un espace sportif, culturel et paysager dédié à la détente et à la contemplation. Une possible collaboration avec Montriond si la commune y est favorable.
- Travaux d'amélioration et de conservation du centre équestre. Ajout d'un manège couvert. Evolution vers une gestion intercommunale à étudier ?

Projets parallèles à continuer, animer ou intensifier, projets avec nos partenaires et collectivités :

- Améliorer la mise en valeur du patrimoine local et de notre histoire (diversification de nos activités et transmissions de notre histoire)
- Continuer notre politique culturelle avec « Morzine en Scène »
- Soutenir et mettre en avant les associations sportives, nos jeunes et nos athlètes
- Permettre aux clubs sportifs en plein essor comme le VTT de se développer
- Soutenir les associations patrimoniales dans leurs projets

5e axe - Organisation et démocratie participative, se donner les moyens de mettre en œuvre nos 4 axes

Morzine Avoriaz est aujourd'hui encore trop souvent perçue comme « la belle endormie ». Les projets engagés par une municipalité sont régulièrement ralentis, abandonnés ou remis en cause par la suite, faute de stabilité politique, de méthode partagée et de vision à long terme. Notre présence dans les instances locales, régionales et nationales sont aujourd'hui des leviers à développer. Ce n'est pas seuls que nous avancerons : c'est avec l'ensemble des acteurs de la montagne, avec le soutien des collectivités territoriales et des services de l'État, que nous pourrons faire face aux défis à venir.



Notre vision

Les quatre premiers axes exposent notre vision et les grandes orientations que nous proposons pour Morzine Avoriaz. L'ensemble des projets qui en découlent constitue notre programme. Ce 5^e axe en est le **socle** qui permet de passer des idées aux actes.

Notre ambition est de rompre avec la logique d'instabilité et de projets inachevés en dotant la commune d'une organisation solide et d'une démocratie participative active, appuyées sur une feuille de route claire, lisible et partagée. C'est ainsi que pourront être engagés et terminés les projets que les Morzinois souhaitent depuis longtemps ou qu'ils auront eux-mêmes choisis.

Concrètement, ce cinquième axe repose sur trois leviers essentiels :

1. Une feuille de route structurée, avec des projets d'ores et déjà identifiés et priorisés dans chacun des quatre axes présentés ;
2. Un renforcement ciblé des équipes, notamment techniques, afin d'avoir la capacité de réaliser les projets retenus dans de bonnes conditions.
3. Une consultation ciblée et utile, organisée sur des points précis, au bon moment ;

Nous voulons poursuivre notre action et continuer d'associer les habitants, les socio-professionnels, les associations et les partenaires locaux aux grandes décisions qui engagent l'avenir de la commune, grâce à des consultations structurées, sur le modèle de celles menées pour le Musée ou la liaison Morzine–Avoriaz. La consultation citoyenne sera un véritable outil pour anticiper, ajuster et progresser.

Deux grands ensembles de projets ont d'ores et déjà été identifiés pour être soumis à consultation :

- L'organisation et la fonction des bâtiments communaux, avec notamment le devenir de l'école ;
- Les choix en matière d'installations de loisirs au parc des sports et aux Dérêches

Avec des finances communales toujours maîtrisées

Notre programme est ambitieux. Il sera conduit avec une gestion rigoureuse, responsable et transparente des finances communales, sans faire prendre de risques à la commune avec :

- une analyse précise des capacités de financement avant le lancement de chaque projet ;
- une recherche systématique de financements partagés et de cofinancements ;
- le transfert ou la récupération de certaines charges au niveau intercommunal lorsque cela est pertinent pour l'intérêt public

Aucun projet ne sera engagé sans visibilité claire sur son équilibre financier. Nous estimons notre capacité à investir sans recours à l'emprunt à un montant de 4 à 5 millions d'euros par an en moyenne pendant le mandat 2026-32.

Une action fondée sur la coopération et la transparence

Nous nous engageons également à poursuivre une communication continue, claire et transparente auprès des habitants sur l'avancement des projets, les décisions prises et les arbitrages réalisés.

Enfin, le développement de Morzine Avoriaz repose sur une capacité renforcée à coopérer, à toutes les échelles institutionnelles.

- au sein de la Communauté de communes du Haut-Chablais (CCHC), pour mieux défendre les intérêts de Morzine Avoriaz et peser davantage dans les arbitrages ;
- par la mise en commun de moyens lorsque cela est pertinent, notamment à travers la CCHC et du SIVU (ressources humaines, moyens matériels et structures immobilières).
- au sein des Portes du Soleil, en affirmant Morzine Avoriaz comme un pilier stratégique du domaine et de son développement futur.

Nous poursuivons également un dialogue permanent avec les services de l'État, en lien étroit avec la Préfecture, et renforcerons notre présence auprès du Département et de la Région. Nous échangerons activement avec nos représentants nationaux (sénateurs et députés) et via les réseaux ANEM et ANMSM afin de défendre les spécificités des territoires de montagne.

" Le développement touristique n'a de sens que s'il améliore concrètement la vie quotidienne des habitants et s'il prépare durablement l'avenir de la montagne. "